

**KOKO KUNNAN STRATEGISET TAVOITTEET JA NIISTÄ JOHDETUT VALTUUSTON SITOVAT TAVOITTEET TALOUSARVIOON 2024 JA TALOUSSUUNNITELMAAN 2025-2026**

**Ketterä kehittäjä - valtuustokauden tavoitteet**

<b>VALTUUSTON SITOVAT TAVOITTEET</b>			
<b>Valtuustokauden tavoite 2022–2025</b>	<b>Tavoite ja –taso</b>	<b>Seurattavat Mittarit</b>	<b>Vastuutaho</b>
<b>1.1 Sujuvaa arkea, asiointia ja palveluja</b>	Kuntalaisilla on useita uusia osallistumisen tapoja	Uusien osallistumistapojen lkm / aktiivisten osallistujien lkm	Elinvoima- ja yhteiset palvelut
	Palveluverkko vastaa kuntalaisten tarpeita laadullisesti, alueellisesti ja määrällisesti	Asiakaskyselyt, palveluverkon kattavuus	Sivistyspalvelut
<b>1.2 Digitalisaation kehittäminen</b>	Ajasta ja paikasta riippumattomat palvelut ovat kuntalaisten käytössä	Uudistusten tekeminen, hankkeiden määrä	Elinvoima- ja yhteiset palvelut
	Tiedon läpinäkyvyyden edistäminen tiedolla johtamisessa sekä päätöksenteossa	Tiedon saatavuus ja ajantasaisuus	Elinvoima- ja yhteiset palvelut sekä Konsernipalvelut
<b>1.3 Toimivat yhteydet – sujuvuus tuosykkivyyttä</b>	Toimivat yhteydet alueellisessa kehittämisessä	Vaikuttamisfoorumien määrä	Elinvoima- ja yleiset palvelut sekä Konsernipalvelut
<b>1.4 Yritysten ja yhteisöjen toimintaedellytysten vahvistaminen</b>	Koulutettua työvoimaa on riittävästi	Oppilaitosyhteistyö	Elinvoima- ja yhteiset palvelut
	Kunta osallistuu yritysten toimintaedellytyksiä vahvistaviin kehityshankkeisiin	Vähintään 1 hanke / vuosi	Elinvoima- ja yhteiset palvelut
	Yhdistysten toimintaedellytysten ja kuntayhteistyön vahvistaminen	Järjestöfoorumien toiminta. Jaettavat toiminta-avustukset (osallistamisalusta)	Elinvoima- ja yhteiset palvelut sekä Sivistyspalvelut

**VALTUUSTON SITOVAT TAVOITTEET**

<b>Valtuustokauden tavoite 2022–2025</b>	<b>Tavoite ja -taso</b>	<b>Seurattavat Mittarit</b>	<b>Vastuutaho</b>
<b>1.5 Kunta kehittää omaa tekemistä ketterästi</b>	Kokeileva organisaatiokulttuuri ja uudet kokeilut	Uusien hankkeiden/kokeilujen lukumäärä ja vaikuttavuus	Elinvoima- ja yhteiset palvelut sekä Konsernipalvelut
	Tietotyöympäristö mahdollistaa hybridityöskentelyn	Henkilöstön tyytyväisyys, häiriötön käyttöympäristö	Elinvoima- ja yhteiset palvelut
	Henkilöstön koulutustarjonta tukee kehittämistoimintaa.	Henkilöstön koulutusmahdollisuudet ja -tarjonta ovat monipuolisia	Elinvoima- ja yhteiset palvelut

**Ketterä kehittäjä - tavoitteiden riskiarviot**

Organisaation ja/tai sidosryhmien muutosvastarinta estää pahimmillaan uudistusten ja kehittämisen eteenpäin viemisen.

Organisaatiokulttuuria ja asenteita ei saada muutettua strategian mukaiseen suuntaan. Resurssit eivät ole riittävät tavoitteiden saavuttamiseksi.

## Hyvinvoiva arki - valtuustokauden tavoitteet

Valtuustokauden tavoite 2022–2025	VALTUUSTON SITOVAT TAVOITTEET		
	Tavoite ja -taso	Seurattavat mittarit	Vastuutaho
<b>2.1 Hyvän arjen turvaaminen vauvasta vaariin</b>	Kuntalaisten osallisuuden edistäminen	Kuntalaisten vaikuttamismahdollisuudet, TEAvisari*	Elinvoima- ja yhteiset palvelut
	Virikkeellisen asuin- ja toimintaympäristön kehittäminen	Kouluterveyskysely (THL), sivistystoimen vapaa-aikapalveluiden käyttöä ja palveluntarjontaa kuvaavat mittarit, Liiteri: virkistys alueiden saavutettavuus	Sivistyspalvelut ja Tekniset palvelut
	Lasten ja nuorten terveen kasvun ja hyvän oppimisen mahdollistaminen	Kouluterveyskysely, oppimistulokset, oppimisympäristöjen uudistaminen	Sivistyspalvelut
<b>2.2 Mielen hyvinvoinnin edistäminen</b>	Kuntalaisten ja kunnan työntekijöiden positiivisen mielenterveyden edistäminen	Kouluterveyskysely, henkilöstökysely  Kansallinen terveysindeksi / mielenterveysindeksi (THL)  Mielenterveys- ja käyttäytymishäiriöiden vuoksi sairaus/työkyvyttömyyseläkettä saavat	Elinvoima- ja yhteiset palvelut
	Yhteisöllisyyden vahvistaminen ja yksinäisyyden ehkäiseminen (kuntalaiset & kunnan työntekijät)	Kouluterveyskysely, henkilöstökysely	Elinvoima- ja yhteiset palvelut sekä Konsernipalvelut
	Kunnan työntekijöiden osaamisen vahvistaminen (mielenterveystaidot ja -johtaminen)	Koulutukset ja kehittämistoimet	Elinvoima- ja yhteiset palvelut

<b>VALTUUSTON SITOVAT TAVOITTEET</b>			
<b>Valtuustokauden tavoite 2022–2025</b>	<b>Tavoite ja -taso</b>	<b>Seurattavat mittarit</b>	<b>Vastuutaho</b>
	Lasten ja nuorten tunne- ja vuorovaikutustaitojen vahvistaminen	Kouluterveyskysely,	Sivistyspalvelut
<b>2.3 Terveyden ja turvallisuuden edistäminen</b>	Kuntalaisten ja kunnan työntekijöiden yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistäminen	Henkilöstökyselyt, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus kysely kuntalaisille (joka 2. v.)	Elinvoima- ja yhteiset palvelut sekä Konsernipalvelut
	Kunnan palveluiden tuottaminen sisäilmaltaan terveellisissä ja turvallisissa tiloissa	Rakentamishankkeiden edistyminen, sisäilmaltaan heikkojen toimitilojen määrä	Tekniset palvelut
	Koulukiusaamiseen puuttumisen tehostaminen ja kiusaamisen ennaltaehkäisy	Kouluterveyskysely	Sivistyspalvelut
<b>2.4 Ennalta ehkäisyyn panostaminen</b>	Yksilön ja perheiden voimavarojen tukeminen, hyvinvointia uhkaavien riskitekijöiden minimointi ja oikea-aikainen tukeminen	Kouluterveyskysely, tuen oppilaiden ja varhaiskasvatuksen tuen lasten määrä  Finlapset-kysely (THL): vanhemmuus (joka 4. v.)  Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17–24 v., pitkäaikaistyöttömät, toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneet 25–64 v.	Sivistyspalvelut sekä Elinvoima- ja yhteiset palvelut
	Ennalta ehkäisevän päihdetyön vahvistaminen	Kouluterveyskysely, päihdeavainindikaattorit	Sivistyspalvelut
<b>2.5 Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa</b>	Kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseen on pysyvät rakenteet	TEAviisari*, yhteistyön toteutuminen	Elinvoima- ja yhteiset palvelut

<b>VALTUUSTON SITOVAT TAVOITTEET</b>			
<b>Valtuustokauden tavoite 2022–2025</b>	<b>Tavoite ja -taso</b>	<b>Seurattavat mittarit</b>	<b>Vastuutaho</b>
	Kunnan ja hyvinvointialueen yhdyspinnat tunnustetaan ja sovitaan tehtävistä	Yhteistyöntoteutumien, yhteistyöfoorumien lukumäärä	Elinvoima- ja yhteiset palvelut sekä Sivistyspalvelut

\* TEAviisari on Terveyden ja hyvinvoinninlaitoksen ylläpitämä työväline, jolla voidaan arvioida kunnan terveydenedistämisaktiivisuutta. Lähde. [www.teaviisari.fi](http://www.teaviisari.fi)

#### **Hyvinvoiva arki - tavoitteiden riskiarviot**

- Hyvinvoinnin edistämiseen ei sitouduta.
- Käytössä olevien resurssien riittävyys suhteessa palvelutarpeeseen, erityisesti tilanteissa, joissa palvelutarve muuttuu.
- Kunnan sisäinen yhteistyö ei toimi ja tietoa ei vaihdeta.
- Kunnan ja hyvinvointialueen rajapinnoilla olevien toimintojen toteutuksesta ei sovita. Yhteistyön kanavia ei saada toimimaan ja tiedonvaihto kunnan ja hyvinvointialueen välillä ei toteudu.

## **Elinvoimainen ympäristö - valtuustokauden tavoitteet**

<b>VALTUUSTON SITOVA TAVOITTEET</b>			
<b>Valtuustokauden tavoite 2022 - 2025</b>	<b>Tavoite ja -taso</b>	<b>Seurattavat mittarit</b>	<b>Vastuutaho</b>
<b>3.1 Kehitetään elinvoimaa ympäristöä kunnioittaen</b>	Ilmasto- ja ympäristöohjelmien eteenpäin vieminen ja kirjattujen toimenpiteiden toteutuminen	Osallistuminen ilmastotyön jatkohankkeeseen	Tekniset palvelut
<b>3.2 Laadukas kaavoitus ja ajankohtainen maankäyttöpolitiikka</b>	Väestönkasvu  Työpaikkojen määrän kasvu  Kaavapäätösten pitävyys  Maankäyttöpoliittisen ohjelman ajankohtaisuus	Asukasmäärän kasvu 50-150 asukasta/vuosi  Työpaikkamäärän kasvu 50 työpaikkaa/vuosi  Valituksia / hyväksytyt kaavat  Tarkistettu valtuustokausittain	Elinvoima- ja yhteiset palvelut sekä Konsernipalvelut
<b>3.3 Kestävä rakentaminen</b>	Toimitilojen terveellisyyden edistäminen  Esteettömyyden ja saavutettavuuden parantaminen	Sisäilmaongelmien määrän vähentyminen  Kartoitusten ja toimenpiteiden määrä	Tekniset palvelut  Tekniset palvelut
<b>3.4 Kiertotalouden edistäminen</b>	Materiaalien kierrättäminen ja niiden hyötykäyttö	Kierrätysmateriaalien määrä (t/vuosi)	Tekniset palvelut
<b>3.5 Sujuva ja turvallinen liikkuminen</b>	Julkisen liikenteen käytön lisääminen  Kävelyn ja pyöräilyn käytön lisääminen	Julkisen liikenteen käytön määrä  Kunnan ylläpitämä verkosto km palautteiden määrä  Liikennevahinkojen määrä/vuosi	Elinvoima- ja yhteiset palvelut  Tekniset palvelut

**VALTUUSTON SITOVAT TAVOITTEET****Valtuustokauden  
tavoite  
2022 - 2025****Tavoite ja -taso****Seurattavat  
mittarit****Vastuutaho**Parannetaan  
liikenneväylien  
turvallisuutta***Elinvoimainen ympäristö - tavoitteiden riskiarviot***

Kunnan houkuteltavuus ei säily.

Raakamaata ei saada hankittua riittävästi kaavoituksen tarpeisiin.

Ylläpitoinvestointien resurssit.