

Pohjois-Savon matkailun maakunnallinen järjestäytyminen

NORTHERN SAVO
LAKELAND



Matkailun maakunnallinen yhteistyösopimus:

- Sovitut tavoitteet ja toimenpiteet
- Edunvalvonta ja edustaminen
- Koordinointi, viestintä ja organisoituminen

Sopimuksen toimeenpano

Yhteistyösopimuksen koordinointi ja edustaja:

Pohjois-Savon Matkailu Oy (maakunnallinen organisaatio)

- Perustetaan yhteistyösopimukseen pohjautuen
- Omistajaperusteinen perusrahoitus ja -toiminta
- Lisäksi muuttuva hanke- ja tulo-rahoitteinen toiminta

Yhteistyösopimuksen mukaiset toimeenpanovastuut ja tehtävät

Sopimuskumppanit

- Kehitystyö matkailun tuottajaverkostoissa ja yrityksissä
- Hankkeiden roolitus yhteistyösopimuksen mukaisesti
- Toimijakohtainen ja toimialan TKI-rahoitus

Yhteistyösopimuksen mukaiset toimeenpanovastuut ja tehtävät

YHTEISTYÖSOPIMUKSEN TAVOITTEET & TOIMENPITEET

Tavoite 1: **Matkailun toimialayhteistyö**

- Matkailuyhteisön koordinointi, edustaminen ja johtaminen
- Matkailuverkoston digitaalinen työtila

Tavoite 2: **Kansainvälinen kysyntä**

- Kansainvälinen vientiohjelma ja kumppanuudet
- Kansainvälinen markkinointi

Tavoite 3: **Digitaalinen markkinointi ja myynti**

- Lakeland.fi alustakehitys kansainväliseen markkinointiin ja myyntiin
- Reitistötiedon maakunnallinen saatavuus

Tavoite 4: **Tiedolla johtaminen**

- Laatu- ja asiakaskokemus
- Toimialan jaettu dataympäristö ja tietopalvelu

Tavoite 5: **Kestävä ja vastuullinen matkakohde**

- Älykkäät ja resurssiviisaat toimintamallit
- Sertifioidun tilan saavuttaminen matkakohdeena

POHJOIS-SAVON MATKAILU OY

- Maakunnallinen perustehtävä Maakunnallinen public → private omistajamalli
- Perustetaan 200 t€ pääomituksella, maakunnasta 200 osakkeen merkintäsitoumus á 1 000€
- 200 t€ vuosittainen perustoiminnan budjetti
 - 150 t€ kohdennus perustehtävään (1htv + toimintakyky toimialan edustajana)
 - 50 t€ kohdennus yhteistyösopimuksen sisältöön esim. kehityshankkeilla elinkeinon kanssa
- **Public-Private** -malli jossa:
 - Public: pysyvyys ja jatkuvuus toimialan alue- ja elinkeinokehittämisessä
 - Private: toiminnan kohdennus elinkeinon liiketoimintaan ja kasvutavoitteisiin
- Osakassopimukseen perustuva jatkuvuus (omistajaperusteinen perustehtävä)
 - Hanke- ja tuloperustainen rahoitus vahvistaa ja sitouttaa elinkeinon lisäpanostukset

Hahmotelmia yhtiön pääomituksesta

4	Kunta	asukasluku (Löppönen Coaching)		versio 2		versio 3	
5		€	osuus julkisesta	€	osuus julkisesta	€	osuus julkisesta
6	Kuopio	40 000	23	79 000	45	71 000	47
7							
8	Iisalmi	22 310	13	15 000	9	13 000	9
9	Siilinjärvi	22 666	13	15 000	9	13 000	9
10	Varkaus	21 261	12	15 000	9	13 000	9
11	SavoGrow	20 979	12	15 000	9	13 000	9
12							
13	Lapinlahti	9 843	6	7 500	4	6 000	4
14	Leppävirta	9 879	6	7 500	4	6 000	4
15	Kiuruvesi	8 259	5	7 500	4	6 000	4
16							
17	Joroinen	4 922	3	3 000	2	2 000	1
18	Sonkajärvi	4 021	2	3 000	2	2 000	1
19	Vieremä	3 715	2	3 000	2	2 000	1
20							
21	Rautavaara	1 611	1	1 500	1	1 000	1
22	Kaavi	2 957	2	1 500	1	1 000	1
23	Tuusniemi	2 576	1	1 500	1	1 000	1
24							
25	Yritykset	25 000		25 000		50 000	
26							
27	YHTEENSÄ	200 000	100	200 000	100	200 000	100



Pohjois-Savon matkailun johtamismallin käsittelyn tilanne kunnissa

- Käsitelty ja mukana jatkoneuvotteluissa
- Tulossa käsittelyyn, käsittelyaika tiedossa
- Mukana yhteistyötahon kautta
- Käsittelyaikataulu auki

Löppönen Coaching suosittelee etenemistä siten että:

1. **Yhteistyösopimukseen liittyneet toimijat kutsutaan työpajaan**, jossa tarkennetaan kunkin toimijan sitoutuminen ja tavoitteet, sopimuksen päätavoitteisiin. Tavoitteena on muodostaa kohdennetut ryhmät (viestintä, toimeenpano) päätavoitteille (esim. vientiohjelma). Toimeenpanossa tulee huomioida maakunnan toimialahankkeet esim. päätavoitteiden koordinaatio- ja toimintavastuisiin.
2. **Yhtiön perustavaan osakasneuvotteluun listautuneet kutsutaan tarkentavaan neuvotteluun** (toimijoiden nimetyt edustajat) jossa läpikäydään yhtiön perustamiseen liittyvät tarkennukset mkl. osakassopimus. Kaikille osakasneuvotteluun ilmoittautuneille toimitetaan ennalta valmistellut luonnokset ja esitykset yhtiön osakassopimuksesta, perustamisvaiheen asiakirjoista sekä tarvittavista yhtenevistä päätösesityksistä toimijoiden päätöskäsittelyyn. Neuvottelun kutsujaksi suositellaan Kuopion kaupunkia tai maakuntaliittoa.
3. **Digitaalisen työtilan pysyvyys varmistetaan ja käyttöä aktivoidaan sekä kehitetään maakunnalliseksi toimialan yhteistyötilaksi**, ei vain johtamismallityön/yksittäisen hankkeen. Työtilaan muodostetaan omat sisällöt ja käyttäjäryhmät yhteistyösopimuksen päätavoitteiden mukaisesti joihin/joita mm. eri hankkeet maakunnasta käyttävät.

